中小企業景況調査集計書

2026年7月～9月

調 査 対 象 業 種

業　　種	対象数 (日商)	回答数 (日商)	回収率(%)
製　造　業	42 (19)	20 (12)	47.6%
建　設　業	21 (10)	7 (5)	33.3%
卸　売　業	20 (9)	8 (5)	40.0%
小　売　業	29 (17)	13 (10)	44.8%
サービス業	28 (15)	10 (7)	35.7%
合　　計	140 (70)	58 (39)	41.4%

能代商工会議所

今　期　調　査　結　果

対象企業:140社　回答数:58社　回答率:41.4%

	売上DI	採算DI	来期の見通DI	今期の設備投資実施	来期の設備投資計画
全　業　種	▲ 17.2	▲ 31.1	▲ 30.4	19.6%	14.3%
製　造　業	▲ 5.0	▲ 40.0	▲ 27.8	15.8%	10.5%
建　設　業	▲ 42.9	▲ 42.8	▲ 57.1	28.6%	14.3%
卸　売　業	▲ 50.0	▲ 62.5	▲ 62.5	28.6%	14.3%
小　売　業	▲ 23.1	▲ 15.4	▲ 7.7	7.7%	7.7%
サービス業	10.0	0.0	▲ 20.0	30.0%	30.0%

～概　況（全業種）～

◎「売上」「採算」及び「採算の来期の見通し」について

【今期の状況】

・「売上」→　増加が15.5%、減少が32.7%でDI値▲17.2P

・「採算」→　増加が6.8%、減少は37.9%で▲31.1P

・「採算の来期の見通し」→　増加予想が3.5%、減少予想が33.9%で▲30.4P

【前期（2026年4～6月）との比較】

・「売上」＋4.5P、「採算」-0.6P、「見通し」+11.0Pと改善したが、依然マイナス

【1年前（2025年7～9月）との比較】

・「売上」-5.1P、「採算」＋3.3P、「採算の来期の見通し」+9.6Pと改善した。

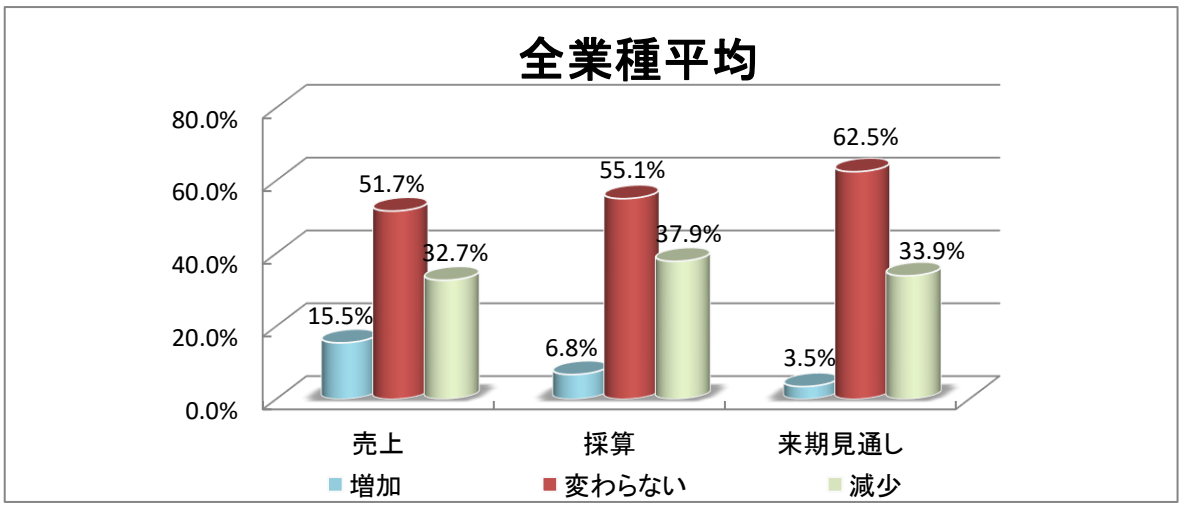
【今期の業種別状況】

・サービス業の売上DI値が10.0Pと改善したが、仕入価格の上昇などにより採算は改善されていない。

【経営上の問題点】

・建設業・小売業　→　材料及び仕入単価の上昇　・製造業　→　人件費の増加

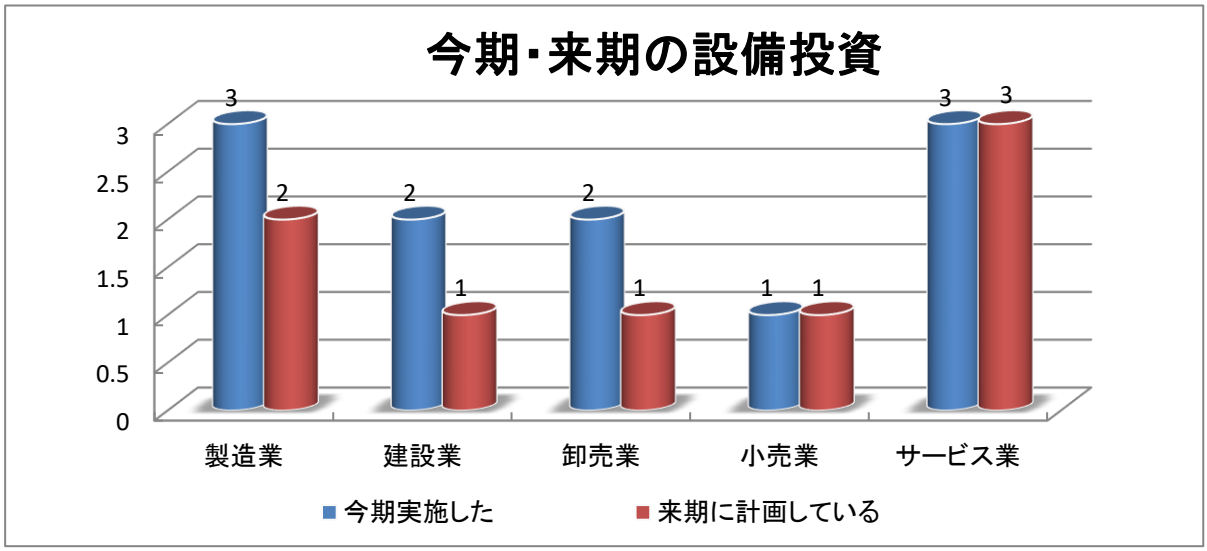
・業種共通　→材料価格上昇、従業員の確保難、人件費の増加



※前期…2026年4～6月

◎設備投資の実施について

今期に設備投資を実施したのは、回答事業所58事業所中11事業所の19.0％で前期（13.1％）と比べ5.9ポイント減少した。主な設備投資の内容は「車両運搬」「付帯設備」だった。
また、来期実施予定は58事業所中8事業所の13.8％で、前期（8.2％）と比べ、5.6ポイント増加した。主な設備投資の計画予定は「車両運搬具」、「付帯設備」だった。



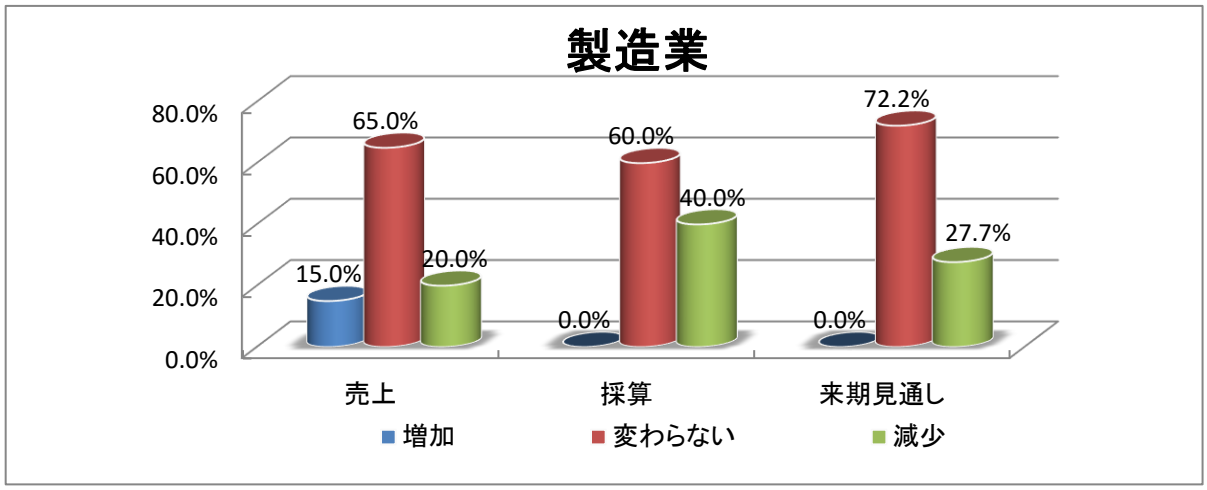
～業　種　別　の　動　向～

◎製造業

製造業の「売上額」は増加が15.0％で減少が20.0％の▲5.0ポイントであり、前期（▲30.5ポイント）より25.5ポイント改善した。「採算」面では増加が0.0％に対して減少は40.0％の▲40.0ポイントであり、前期（▲36.3ポイント）より3.7ポイント悪化した。「採算の来期の見通し」面では増加0.0％に対して減少27.7％で▲27.7ポイントであり、前期（▲38.1ポイント）より10.4ポイント改善した。

今期の設備投資は20事業所中3事業所が実施、来期は2事業所が実施予定の回答であった。

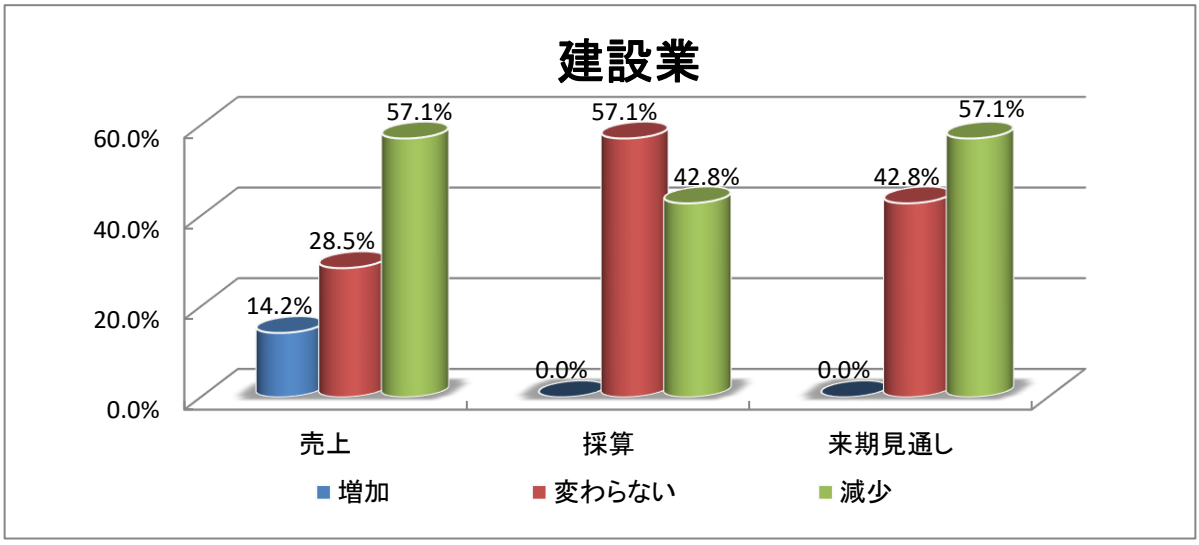
経営上の問題点として最も多かったのは「人件費の増加」であり、次いで「原材料価格の上昇」であった。



※前期…2026年4～6月

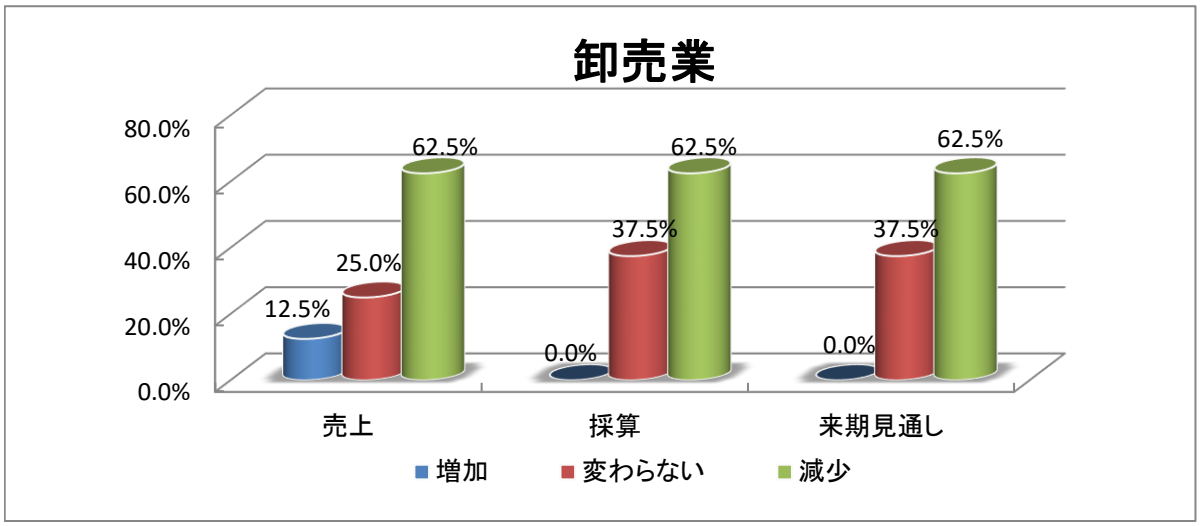
◎建設業

建設業では、「完成（請負）工事額」（売上）の増加が14.2%に対して、減少は57.1%で▲42.9ポイントとなり、前期（▲50.0ポイント）より7.1ポイント改善した。
「採算」面では増加が0.0%に対して、減少が42.8%で▲42.8ポイントとなり、前期（▲25.0ポイント）と比べ17.8ポイント悪化した。
「採算の来期見通し」面では増加が0.0%に対して、減少57.1%で▲57.1ポイントとなり、前期（▲25.0ポイント）と比べ32.1ポイント悪化した。
設備投資については、7事業所中、今期に実施した事業所は2事業所、来期は1事業所が実施予定の回答であった。
経営上のネックとして最も多かったのは「材料価格の上昇」であり、次いで「従業員の確保難」、「熟練技術者の確保難」であった。



◎卸売業

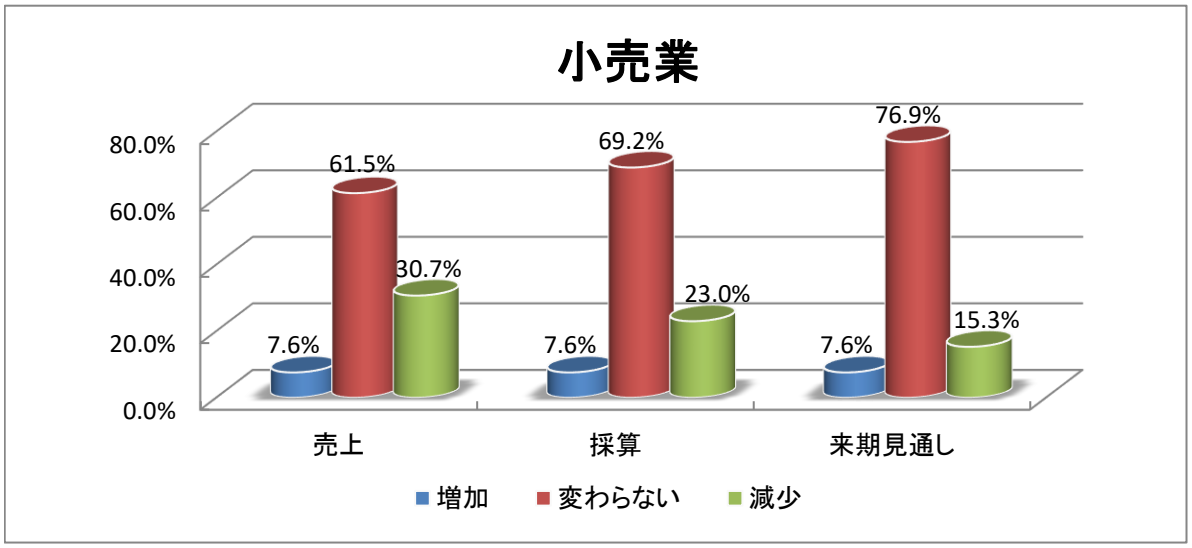
卸売業の「売上額」は増加が12.5%で減少が62.5%の▲50.0ポイントであり、前期（▲50.0ポイント）と比べ増減はなかった。
「採算」面では増加が0.0%で減少が62.5%の▲62.5ポイントであり、前期（▲50.0ポイント）と比べ▲50.0ポイント悪化した。
「採算の来期の見通し」面では増加が0.0%で減少が62.5%で▲62.5ポイントとなり、前期（▲66.6ポイント）と比べ4.1ポイント改善した。
設備投資については、8事業所中、今期に実施した事業所は2事業者、来期は1事業所が実施予定の回答であった。
経営上のネックとして最も多かったのは「店舗倉庫の狭隘」次いで「人件費以外の経費の増加」、「人件費の増加」であった。



※前期…2026年4～6月

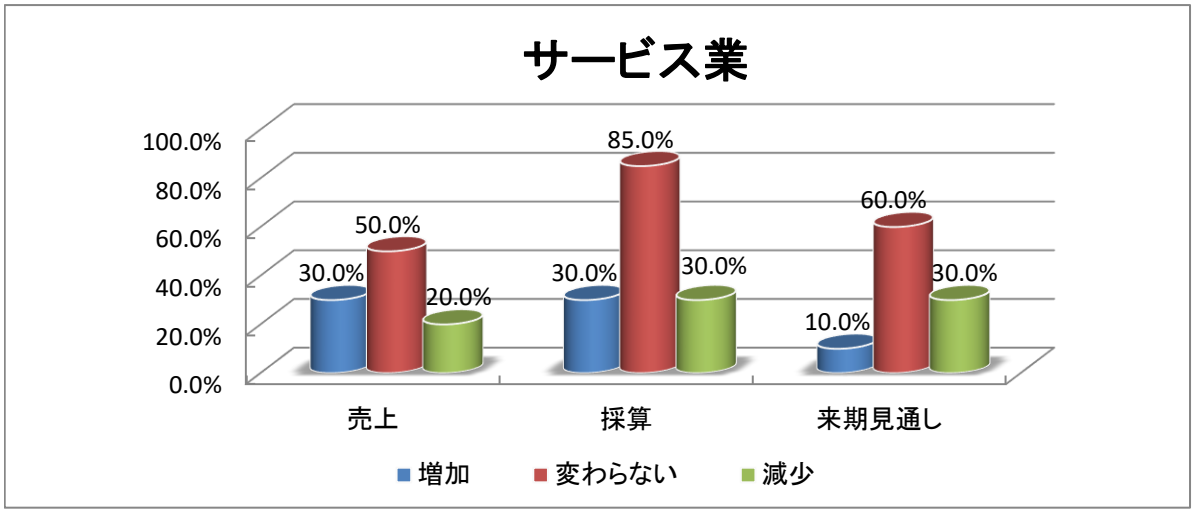
◎小売業

小売業の「売上額」は増加7.6%、減少が30.7%で▲23.1ポイントとなり、前期より23.1ポイント悪化した。
「採算」面では増加が7.6%に対し減少は23.0%で▲15.4ポイントであり、前期（▲8.4ポイント）より7.0ポイント悪化した。
「採算の来期の見通し」面では増加7.6%に対し、減少15.3%で▲7.7ポイントとなり、前期（▲25.0ポイント）と比べて17.3ポイント改善した。
今期の設備投資は、13事業所中、今期に実施した事業所は1事業所、来期の設備投資については1事業所が計画している。
経営上の問題点として最も多かったのは「仕入単価の上昇」次いで「需要の停滞」であった。



◎サービス業

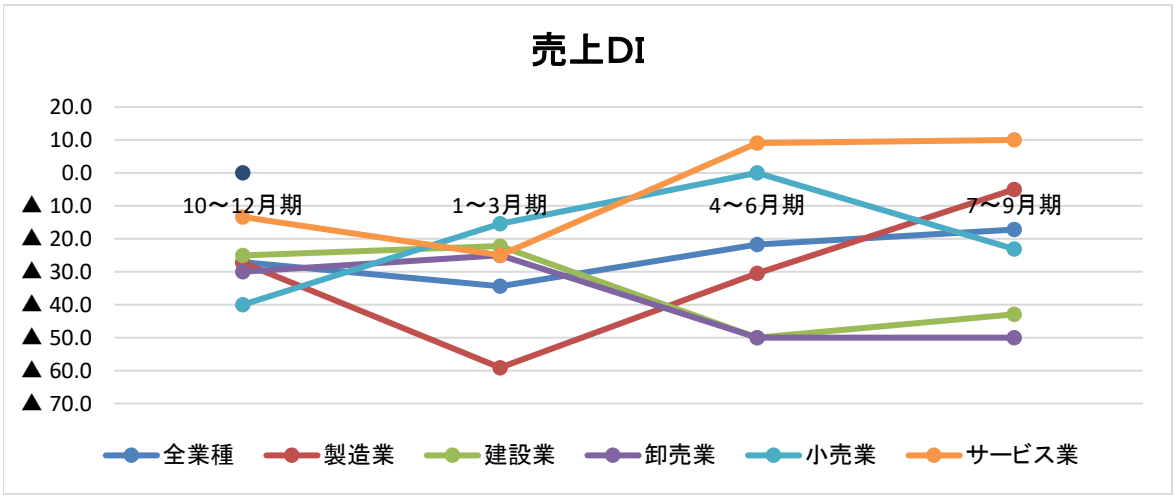
サービス業の「売上額」は増加が30.0%に対し減少が20.0%で、10.0ポイントであり、前期（9.1ポイント）より0.9ポイント改善した。
「採算」面では増加が30.0%、減少は30.0%でDI値なし、前期（3.1ポイント）と比べ▲3.1ポイントと悪化した。
「採算の来期の見通し」では増加が10.0%に対し、減少が30.0%で▲20.0ポイントと前期（▲63.6ポイント）より、43.6ポイントと改善した。
今期の設備投資は、10事業所中3事業所が実施、来期の設備投資については3事業所が計画している。
経営上のネックとして最も多かったのは「従業員の確保難」であり、次いで「利用者ニーズの変化への対応」、「材料仕入単価の上昇」であった。

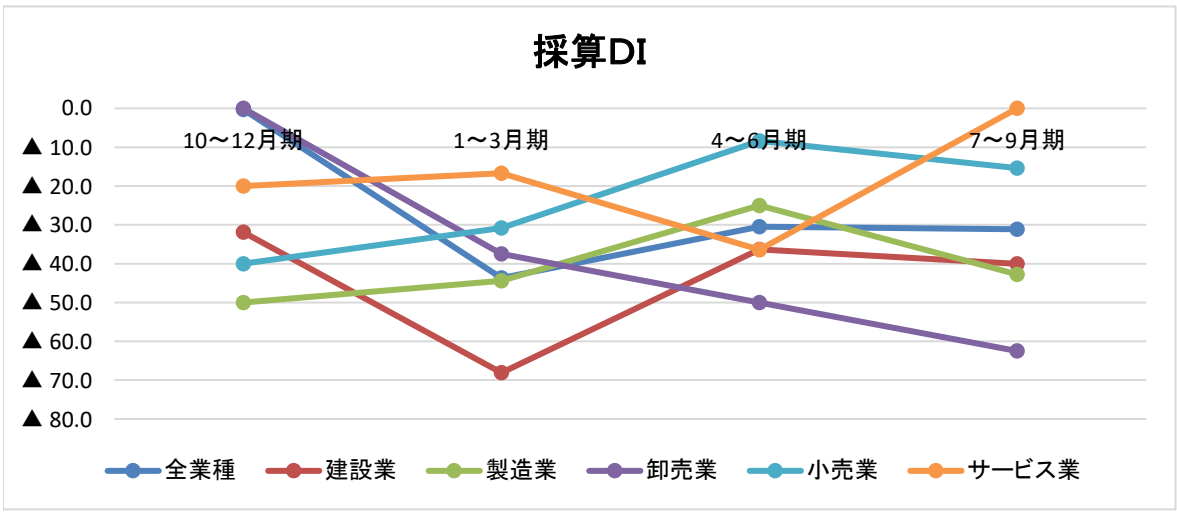


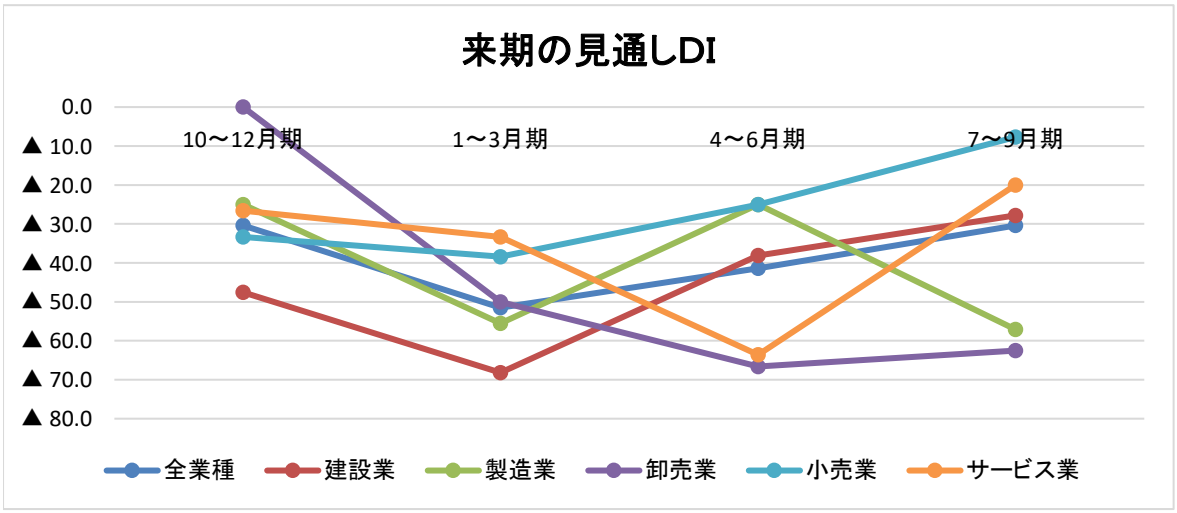
※前期…2026年4～6月

四半期比較

	売上DI				採算DI				来期の見通DI			
	10～12月期	1～3月期	4～6月期	7～9月期	10～12月期	1～3月期	4～6月期	7～9月期	10～12月期	1～3月期	4～6月期	7～9月期
全　業　種	▲ 27.1	▲ 34.4	▲ 21.7	▲ 17.2	▲ 0.3	▲ 43.7	▲ 30.5	▲ 31.1	▲ 30.4	▲ 51.5	▲ 41.4	▲ 30.4
製　造　業	▲ 27.3	▲ 59.1	▲ 30.5	▲ 5.0	▲ 31.9	▲ 68.1	▲ 36.3	▲ 40.0	▲ 47.6	▲ 68.2	▲ 38.1	▲ 27.8
建　設　業	▲ 25.0	▲ 22.2	▲ 50.0	▲ 42.9	▲ 50.0	▲ 44.4	▲ 25.0	▲ 42.8	▲ 25.0	▲ 55.5	▲ 25.0	▲ 57.1
卸　売　業	▲ 30.0	▲ 25.0	▲ 50.0	▲ 50.0	0.0	▲ 37.5	▲ 50.0	▲ 62.5	0.0	▲ 50.0	▲ 66.6	▲ 62.5
小　売　業	▲ 40.0	▲ 15.4	0.0	▲ 23.1	▲ 40.0	▲ 30.8	▲ 8.4	▲ 15.4	▲ 33.3	▲ 38.4	▲ 25.0	▲ 7.7
サービス業	▲ 13.4	▲ 25.0	9.1	10.0	▲ 20.0	▲ 16.7	▲ 36.4	0.0	▲ 26.6	▲ 33.3	▲ 63.6	▲ 20.0







前年同期調査結果（2025年7～9月）

	売上DI	採算DI	来期の見通DI	今期の設備投資実施	来期の設備投資計画
全　業　種	▲ 21.7	▲ 30.5	▲ 41.4	13.3%	8.3%
製　造　業	▲ 30.5	▲ 36.3	▲ 38.1	4.3%	0.0%
建　設　業	-50	▲ 25.0	▲ 25.0	25.0%	25.0%
卸　売　業	▲ 50.0	▲ 50.0	▲ 66.6	0.0%	0.0%
小　売　業	0.0	▲ 8.4	▲ 25.0	25.0%	8.3%
サービス業	9.1	▲ 36.4	▲ 63.6	18.2%	18.2%

今回調査結果

	売上DI	採算DI	来期の見通DI	今期の設備投資実施	来期の設備投資計画
全　業　種	▲ 17.2	▲ 31.1	▲ 30.4	19.6%	14.3%
製　造　業	▲ 5.0	▲ 40.0	▲ 27.8	15.8%	10.5%
建　設　業	▲ 42.9	▲ 42.8	▲ 57.1	28.6%	14.3%
卸　売　業	▲ 50.0	▲ 62.5	▲ 62.5	28.6%	14.3%
小　売　業	▲ 23.1	▲ 15.4	▲ 7.7	7.7%	7.7%
サービス業	10.0	0.0	▲ 20.0	30.0%	30.0%

比較結果 （今回－前年同期）

	売上DI	採算DI	来期の見通DI	今期の設備投資実施	来期の設備投資計画
全　業　種	4.5	▲ 0.6	11.0	6.3	6.0
製　造　業	25.5	▲ 3.7	10.3	11.5	10.5
建　設　業	7.1	▲ 17.8	▲ 32.1	3.6	▲ 10.7
卸　売　業	0.0	▲ 12.5	4.1	28.6	14.3
小　売　業	▲ 23.1	▲ 7.0	17.3	▲ 17.3	▲ 0.6
サービス業	0.9	36.4	43.6	11.8	11.8